

丰碑立山河 文化放光芒

——水电七局六十载奋进之路的思考与展望

■ 张桥

奔涌江河镌刻不朽丰碑，巍巍大坝见证无上荣光。

1965 年，水电七局响应国家“三线建设”号召，毅然入川。薪火相传“龚嘴精神”，远播四海“乐成文化”。六十载大道远行，砥砺出建筑业、投资业、制造业三大主业擎天，水利电力、市政建设、交通工程、房屋建筑、装备制造、资产运营六大板块璀璨辉映的新格局。

一座座“国之重器”照亮万里山河，深沉磅礴的文化力量如江河奔涌，势不可挡。世界第一高坝如巨龙盘踞大渡河；世界最大海拔最高的水光互补电站，117 万块光伏板将雪域高原铺展成湛蓝海洋；苏丹尼罗河畔罗塞雷斯大坝划出 251 公里的银色长虹……

熔铸于血脉的文化基因，既是支撑穿越风雨的精神脊梁，更是驱动高质量发展的核心引擎。唯有以先进文化思想为引领，方能在高质量发展的浩荡航程中把稳方向之舵、鼓满奋进之帆，驶向更为辽阔的蓝色海洋。

山河铭记，与国同行的忠诚本色

水电七局的六十年，是一部与国家同频共振、在时代洪流中百炼成钢的壮丽史诗。作为中央在川骨干企业，一代代七局人以世界级工程擦亮中国水电的“国家名片”。“自强不息，勇于超越”的精神和“人无我有，人有我优”的匠心，镌刻于山河大地之间，形成独一无二的文化基因，全力以赴打造让党、国家和人民放心、省心、开心的“三心工程”，成就中国“坝”主之名。

“为国担当”的红色血脉是文化之基。从响应“三线建设”到肩负“西电东送”，从勇挑能源转型重担到借势“一带一路”扬帆出海，七局人始终将企业发展置身于民族复兴伟业之中。这份红色基因，铸就最厚重的政治底色和最崇高的价值追求。无论是汶川大地震抢通生命线的生死时速，还是国际工程突发的惊涛骇浪，“国之大者”的使命感凝聚起无坚不摧的钢铁洪流。

四川锦屏一级水电站，305 米高的世界最高双曲拱坝，傲立于“地质条件最复杂、施工环境最恶劣”的深山峡谷，首创“爆刻技术”，岩壁梁开挖精度达毫米级。广西龙滩水电站，216.5 米高的碾压混凝土重力坝，日浇筑 20780 立方米、月浇筑 31.6 万立方米的纪录震撼世界，荣膺国际大坝委员会“碾压混凝土里程碑工程”。集成式创新摘得国家科技进步奖二等奖，引领全球 200 米级高碾压混凝土坝发展浪潮。世界首个 70 万千瓦全冷机组成功安装，刷新国内巨型机组安装纪录。

作为世界第二大水电站白鹤滩水电站建设主力军，鏖战十载，承建左岸导流洞、灌排廊道、引水发电系统、右岸两台百万千瓦发电机组安装等工程。面对洞群规模空前、地质极其复杂等诸多难题，首次引入液压爬模浇筑进水塔工艺；自主研发液压自行式浇筑台车，浇筑出镜面效果的厂房岩锚梁；智能灌浆系统、6S 标准化管理率先应用；压力钢管自动化安装成套设备成功研制，800 兆帕级“航母钢”制作安装难题迎刃而解——开创中国水电之最，树立世界级

工程样板。

在白鹤滩水电站首批机组投产发电之际，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平发来贺信，表示热烈祝贺。希望全体建设者和各方面统筹推进白鹤滩水电站后续各项工作，为实现碳达峰、碳中和目标，促进经济社会发展全面绿色转型作出更大贡献。

在国内首个百万千瓦级 EPC 杨房沟水电站，“杨房沟速度”创造多个国内首次，工程整体较合同工期提前 1 年下闸蓄水，提前 6 个月实现首台机组并网发电，提前 1 年实现全部机组投产发电。同样在雅砻江上，卡拉水电站是对大型水电站设计施工总承包模式的又一次重要实践，从前期筹建项目到工程竣工全建设周期采用 EPC 模式，对水电行业建设管理模式变革再创新，提前 10 个月实现大江截流，转入主体工程建设。

所属夹江水工公司赓续红色血脉，守护工业遗产，成为中国电建唯一双入（中央企业工业文化遗产、电力工业遗产）名录的单位。承载深厚的历史、文化与科技价值，产品远销 50 个国家地区，见证“中国制造”辉煌历程。

“敢为人先”的创新锐气是活力之本。水电工程多隐于高山峡谷、险远之地。七局人秉承“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能团结、特别能奉献”的“五特精神”，以“逢山凿路、遇水架桥”的英雄气概，于悬崖峭壁筑起巍峨大坝，向地层深处掘引水龙长。建成大中小型水电站 300 余座，总装机容量超过 6000 万千瓦。

艰苦卓绝中淬炼的奋斗精神，早已内化为文化的核心特质，成为攻坚克难的不竭动力。国内在建最高双曲拱坝叶巴滩水电站，创新温控防裂技术，成就“无裂缝大坝”的行业奇迹；面对“世界最难”锦屏二级隧洞的涌水，以“水不退，人不撤”的钢铁意志背水一战；征服白鹤滩百万千瓦机组安装精度极限，追求毫厘不差的极致完美。率先在国内驾驭 TBM 掘进巨龙，施工效率倍增。

2014 年，攀枝花万家山竖起第一片光伏板。十年弹指，已成驱动发展的擎天柱。2023 年，溪古项目“光伏+乡村振兴+旅游+生态治理”的“1+N 模式”，实现自主投建管全链突破；甘孜清洁能源基地，70 万千瓦光伏矩阵与九龙河水电梯级开发珠联璧合，“再创一个久隆”已成现实；夹江水工建成 3 条光伏支架生产线，型材日产能 70 吨、年产能 5 万吨，补齐产业链关键一环。创新商业模式，中水南能公司应运而生，聚焦清洁能源、综合能源、节能减排，以集成、智慧、精准的创新技术，引领高效绿色用能新篇。佛山乐从钢铁世界、绵阳科技城新型显示产业园分布式光伏项目相继并网发电，绿色能量汩汩流淌。

高原之巅的柯拉光伏电站，在海拔 4600 米的“生命禁区”，光伏板铺就 2000 余座足球场的“蓝色海洋”，年输送清洁电力 20 亿千瓦·时，成为世界最大绿色能源基地。同年 12 月，腾格里沙漠中凉州光伏治沙基地崛起，实现生态治理与沙漠生“金”的双赢。截至 2025 年上半年，参与建设的新能源总装机超 13625 兆瓦。

“精益求精”的价值追求是立身之要。“建一座工程，树一座丰碑”是永恒的信仰。从“质量即生命”的朴素箴言，到全面导入卓越绩效模式、构建国际一流管理体系，对工程品质、管理效能、

安全环保、客户价值的极致追求从未停歇。

马来西亚巴贡水电站，中国水电“走出去”的经典传奇，当 205 米高的“东南亚三峡”耸立热带雨林，水库总库容 438 亿立方米，比三峡工程还多 47 亿立方米，装机容量 240 万千瓦。荣获我国首个海外优质工程金奖，“中国标准”赢得世界喝彩。

“巴基斯坦三峡”巴沙大坝，272 米碾压混凝土重力坝、450 万千瓦装机、百亿库容、1710 万立方米碾压混凝土，建成后将成为世界最高、规模最大的碾压混凝土大坝。菲律宾塔纳万光伏，克服热带岛屿难题，点亮 16 万户家园，成为文化融合典范。

中国高铁全产业链“走出去”第一单雅万高铁，水电七局作为唯一在川参建企业，全线唯一一家涉及铁路施工土建方面全要素技术专业的承包方，啃下全线控制性工程 2 号隧道“硬骨头”。中共四川省委書記王晓晖在现场调研时称赞“川企铁军”。

当下，四川阿坝马尔康，坝高 315 米的世界第一高坝双江口水电站正拔地而起。这座大坝集“超高心墙堆石坝、超大填筑方量、高地应力、高水头、高边坡、高寒、深基坑”于一身，坝体填筑总量超过 4600 万立方米，居世界同类坝型的第一位，代表全球土石坝技术巅峰。全面应用智能碾压、摊铺、温控技术联动的智慧大坝平台，全方位提升填筑效率与品质，创下多项“世界之最”，全球首次在水电水利工程中应用大坝心墙料自动化生产系统；拥有水电最高临时料场边坡、水电最大土料场；年填筑量 1650 万立方米的世界纪录，目前正全力冲刺首批机组投产发电。

“精益求精、尽善尽美”的工匠精神，已融入七局文化的肌理，成就 6 个国家科学技术进步奖，11 个国家优质工程金奖，5 个中国建设工程鲁班奖，9 个中国土木工程詹天佑奖。

大道之行，新时代的文化旗帜

从《增产节约报》的油墨铅香，到雅万高铁的多语种直播盛況；从锈迹斑斑的英文打字机，到“善·良”安全文化的系列文创……水电七局的文化传承，始终在实体与虚拟、历史与未来间激荡奔涌。面对高质量发展的时代命题，文化思想的力量空前关键。需要对积淀的文化瑰宝进行创造性转化、创新性发展，构建面向未来的先进文化思想体系，融入战略实践。

水电七局将紧跟中国电建集团步伐，坚定“水能城数”战略方向，锚定“十六五”末建成质量效益型现代综合企业目标，实现“3331”高质量发展远景宏图：国内建筑业务占 30%，国际建筑业务占 30%，资产运营占 30%，制造业务占 10%。

深入实施“137”高质量发展新路径：坚持“一个引领”：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党的领导，加强党的建设，深化党风廉政建设和反腐败斗争，以高质量党建引领高质量发展，矢志建成国际一流、全产业链优势的质量效益型现代综合企业。

深化“三个融入”：党建融入战略工作，强化党委“把方向”核心；党建融入体制机制，彰显党委“管大局”作用；党建融入中心工作，保障党委“保落实”效能。

构建“七个新格局”：产业发展协调、区域优化协同、订单优质充裕、管理技术先进、经营质量优异、履约品质过硬、

人才结构优化的高质量发展新格局。

坚持以人为本、科学发展，统筹兼顾、注重实效，大力实施“文化强企”战略，推进文化铸魂、立道、塑形、提升四项融合工程，全面落实“三级两化五统一”要求，凝聚共识，步调一致，坚决贯彻上级党委决策部署，驱动高质量发展巨轮破浪前行。

旗帜引领，以“国之大者”领航新征程。强化政治引领，校准发展航标。深刻践行“坚持党的领导、加强党的建设是国企‘根’‘魂’”的根本原则。将学习贯彻党的创新理论作为首要政治任务，深学笃行习近平新时代中国特色社会主义思想，以习近平文化思想为灯塔，确保企业航向始终与党中央指引同频；将国家重大战略深度融入企业中长期规划与年度重点，确保发展与国家脉搏共振。在服务国家战略中定位，在履行央企责任中拓展，实现政治、经济、社会责任有机统一。于“双碳”目标下推进新型能源体系建设，在“一带一路”前沿打造中国标准样板，让七局建造的每座丰碑都成为新时代强国战略的坚实基石。

深化战略共识，凝聚奋进伟力。将打造“国际一流具有全产业链优势的质量效益型现代综合企业”作为文化宣贯核心。通过系统宣导、浸润传播，使“国之大者”情怀与企业发展蓝图深入人心，内化为全体员工的共同信念与行动自觉。让每位员工深刻领悟“我们是谁”“为何而战”“去向何方”，激发“心往一处想、劲往一处使”的内生伟力，将宏伟战略转化为全员践行的壮阔实践。

执行攻坚，以“硬核实力”锻造大国重器。践行文化理念，弘扬价值创造。将“乐成七局 和融世界”理念深植管理实践：公司层面深化“乐成文化”传承；二级单位开展“文明工程”创建；一线项目推进“三心工程”打造。选树先进典型，提升运营效能，争做爱岗敬业、守法经营、创业创新、回报社会的典范。持续强化核心价值理念宣贯，将文化建设融入管理顶层设计与流程，重点在质量文化、安全文化、担当文化、廉洁文化、诚信文化、责任文化、“盈亏荣辱观”等方面深耕厚植，拓展内涵，增强渗透。

激发创新活力，驱动技术突破。倡导“只为成功找办法”的担当文化与“少亏多赚”的尽责理念，弘扬实干精神，强化成本意识，形成“马上就办、办就办好”的执行力文化。旗帜鲜明倡导“敢为人先、宽容失败”的创新生态。设立专项创新基金，完善成果评价、转化与激励机制，重奖突出贡献者。搭建多层次创新平台，鼓励跨部门、跨专业“揭榜挂帅”与联合攻关。举办成果展示，营造“人人想创新、人人能创新、人人享创新”的生动局面，让创新火花处处迸发，创新活力成为最强引擎。

聚焦前沿领域，锻造核心优势。围绕“双碳”目标，重点投入清洁能源、绿色建造、数字化转型等前沿技术研发与应用。聚力攻克“卡脖子”难题，巩固扩大水电、基础设施等核心领域领先地位。充分发挥科技创新“服务发展拓业务、服务战略赢市场、服务工程提质效”三大作用，以颠覆性技术与前沿科技锻造新质生产力，塑造面向未来的核心竞争力。

弘扬工匠精神，树立行业标杆。将“精益求精、追求卓越”的工匠精神与科技创新深度融合，倡导“数字工匠”“智能工匠”新理念。大力选树宣传高技能人才与科技领军人物事迹，完善技能等级认定与晋升通道，锻造技艺精湛、思维创新的高素质“七局工匠”军团。在精密制造、智能建造、精密安装等领域，树立行业新标杆，将卓越品质与创新智慧铭刻于每一座建造的世纪丰碑。

精益永恒，以“千秋标准”筑牢生命线。深化卓越绩效，向管理要效益。将卓越绩效模式精髓全面融入管理各环节。持续推进管理流程标准化、精细化、信息化，向管理要效益、效率、质量。通过卓越运营，持续降本、提效、优化配置，筑牢高质量发展基石。

构建风控体系，护企业行稳致远。将合规文化、风险意识深植企业基因。健全覆盖战略、财务、市场、运营、法律、安全、环保、廉洁等领域的全面风险管理体系。强化制度刚性执行，运用大数据、AI 提升风险预警与智能防控能力。常态化开展合规培训与警示教育，培育“人人讲合规、事事守规矩”的行为自觉。以铁的制度、钢的执行、严的文化，构筑坚不可摧的“防火墙”与“护城河”。

坚守安全绿色，彰显央企责任担当。牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念。持续推进“善·良”安全文化建设，提升本质安全，推进科技兴安，压实全员责任。将绿色低碳理念贯穿项目全生命周期，大力推广环保工艺、节能设备，最大限度减少环境影响，打造绿色示范标杆。让安全环保文化内化于心、外化于行，守护员工安康，彰显可持续发展的央企担当。

和融天下，以“人情关怀”书写共同体。践行人才强企，聚天下英才而用之。笃信“人才是第一资源”，营造“尊重知识、尊重人才、尊重创造”的浓厚氛围。构建开放、具竞争力的人才引育用评价机制。加速培育新时代建筑产业工人队伍，在重大项目率先落实产改部署，“内培外引”并举，完善职业技能培训体系，加大技师工匠培养宣传力度；深化政企、校企合作，探索“智能建造+产业工人”培养模式，建立“产教融合”试点。建立健全成熟技能工匠长引入机制。畅通管理、技术、技能等多通道发展路径。关注青年成长，搭建“导师带徒”、轮岗交流、项目历练等平台。打造近悦远来、人尽其才、才尽其用的人才生态，让智慧源泉充分涌流。


深化“家”文化，铸就情感纽带。将人文关怀融入管理细节。持续改善一线项目生产生活条件，关爱员工身心健康，健全帮扶保障机制，切实解决急难愁盼。加强民主管理，畅通沟通渠道，尊重员工主体地位与首创精神。精心组织文体活动、团队建设，增强归属感与幸福感。

拓展责任外延，塑造品牌美誉。积极履行社会责任，在抢险救灾、乡村振兴、社区共建、公益慈善中展现担当。海外项目秉持“共商共建共享”，尊重当地文化，促进本土化，履行环境与公益责任，讲好中国故事。构建与员工、客户、伙伴、社区、环境和谐共生的责任共同体，提升品牌美誉度与社会影响力，实现经济价值与社会价值双赢。

征程如虹，向百年伟业进发

六十年文脉如江，新征程思想如炬。历史昭示：唯有将“红色引擎”植入命脉，方能在惊涛骇浪中把稳航向；唯有以“创新利剑”开辟蓝海，方能于变局中赢得主动；唯有用“人类情怀”践行担当，方能使中国工程成为文明纽带。

六十年回首沉思，“乐成七局，和融世界”的文化理念已融入血脉。没有文化的繁荣，就没有发展的永续；没有思想的引领，就难有创新的突围。我们坚信，也必将以行动证明：一个拥有强大文化基因和先进思想引领的水电七局，必将在高质量发展的时代洪流中，继续以江河为卷、山川为笔，谱写无愧历史、无愧时代、无愧未来的璀璨华章！这条承载光荣与梦想的文化长河、发展之河，必将以更加自信开放的姿态，奔涌向前，汇入人类共建美好未来的壮阔海洋！

水电七局的下一个甲子，必将在文化的璀璨星河中浩荡前行，以更夺目的光芒，照亮高质量发展的壮丽征程！

（作者系中国电建水电七局党委书记董长才）

