



12月1日，陕建十一建大学“党群及综合管理人员”开班仪式暨线下第一课在文创大厦举行。集团公司党委书记、董事长、陕建十一建大学校长冯宏斌致开班辞并讲授第一课——《目标导向下的岗位认知和绩效精神》。校长冯宏斌、总教务长刘红卫为学员代表颁发《录取通知书》，领航学院院长周作亮从开课目的、宗旨、课程体系开发等方面作课程体系介绍。三大学院院长及教务主任等出席仪式，班主任赵英楠介绍班级概况并主持，当日线上和线下共计90余人参加本次课程学习。(杨飞)



12月14日，陕建十一建大学“营销管理研修班”（第一期）开班仪式暨线下第一课在文创大厦举行。陕建十一建大学领航学院院长周作亮为学员代表发放《录取通知书》并致开班辞。管理学院院长杨立军对“营销管理研修班”课程体系作介绍。陕建十一建大学三大学院院长及教务主任等出席仪式，全体人员诵读学习誓词，班主任赵聪主持仪式、介绍班级概况并组织线下第一课，线上线下共计60余人参加本次学习。(鱼恒)



12月19日，集团公司举行2020年度科技论坛暨总工研修班第一期结课典礼，陕建十一建大学校长冯宏斌出席并讲话。总工研修班项目负责人程建峰回顾总结并介绍总工研修班工作。陕建钢构集团总工卜延渭分享《钢结构分类介绍》、陕建集团CEC项目技术负责人马小波分享《追求卓越 铸就经典》，总工研修班优秀学员、科技论坛优秀成果代表做了分享。陕建十一建大学总工研修班学员、各项目负责人共180人通过线上线下参加。(杨飞)

## 项目管理亮点擂台赛

### 陕建年度十佳项目管理文明工地：津西新城平安大厦项目

首先在质量管理方面，我们狠抓策划全员、全过程参与，坚持技术指导施工，服务生产；大力推进技术创新，万众创新工作；全面推广集团企业工艺标准；加大技术成果应用转化。

住宅项目推行铝模+全钢爬架+井道内置电梯全覆盖，有效缩短工期，保安全保质量，切实解决业主关注的痛点难点。在框架结构及部分剪力墙上全部采用钢背楞、方圆扣、工具式夹具加固体系，保证结构截面尺寸及观感质量优良。涉及大跨度、高架支模部位，采用盘扣式脚手架支撑体系，规范搭设，使用变形监测系统，保证架体安全稳固。

同时我们大力推广清水混凝土工艺。从环形公园人防13000m<sup>3</sup>地下车库第一个清水砼试点项目到津西文化公园项目，我们不断创新、不断优化、严控明缝、蝉缝、螺栓孔规范分布，优化混凝土配比，整体效果简洁美观。并

尝试楼地面与混凝土结构一次成型，达到全结构清水效果。目前已形成饰面清水混凝土企业技术标准。

在安全文明，绿色环保方面我们坚持标准化、信息化、常态化。集团公司为积极响应国家《保障农民工工资支付条例》，制定了相关办法，明确了农民工工资支付流程、告知书等内容，于2020年3月13日起严格执行。并自主研发实名制管理系统，务工人员接受安全教育后，通过扫描二维码电子考核，自主完成进场信息录入、通过生物识别门禁系统，自动生成考勤工资表、经审核后按时发放，提高工作效率。此外，还专门制作了相关宣传漫画，通过张贴及发放，用于解答农民工困惑。

各项目建立信息化安全教育基地，设置健康体检、三级安全教育、BIM+VR安全体验标准化管理，利用二维码随时观看“生命之鉴”，每月依据后台考核结果发放合格帽签，

强化施工作业人员安全意识。

在安全防护设施上采用标准化装配式防护棚、工具式围栏、工具式洞口防护、工具式机具防护，有效确保作业安全。同时应用BIM+智慧工地平台技术，实现施工进度管理、机械管理、环境监测管理全过程物联网、互联网。并利用BIM5D技术对项目进行施工建造模拟、成本过程分析，使项目建设全生命周期智能化、信息化。

在建项目全过程、多维度应用海绵城市理念，现场道路采用再生材料，积极推行垃圾分类，做实四节一环保绿色施工，用实际行动践行“绿水青山就是金山银山”的绿色环保理念。

我们将以此次观摩会为契机，以学习者的姿态对标优秀企业。在高质量发展的强企时代固本强基、创新求进、服务客户、矢志不渝。



**反映问题：**新取证项目经理或年轻项目经理管理能力欠缺，实战经验不足，经验欠缺。将以上人员列入重点培养对象，加强项目实战方向的培养，系统开展项目经理专题实战培训工作，加强履职能力，提升项目管理水平。

**回复：**项目经理研修班已于2月26日开班，专为提高项目经理履职能力和履职水平问题。

#### 反映问题：

分公司层面的培训有一定的局限性，建议借助集团企业大学平台进一步提高员工技能素质。

#### 回复：

1. 本年度企业大学将会根据实际，陆续开展项目经理、技术负责人、财务负责人、商务负责人、新员工等系列研修班，并针对性的设置相应课程，开展培训，赋予员工所需的技能；

2. 一般员工方面，主要以钉钉“授客学堂”学习资源为主，由各学习班（分公司）作为本单位的培训组织主体，可结合本公司实际需求，自行组织开展相应培训，同时集团会逐步建立内训师团队和讲师资源库，使培训工作有效协同。