



全国工程建设行业优秀企业报

全国建筑行业精品报纸

工会办公室 主办

http://www.sj11.com

2024年10月 第10期 总第650期

简报



坚定不移抓好“六项工作”

持续推进企业文化一线落地

全力以赴推进年度目标任务

要以项目优质履约为基础，坚定不移开拓国际市场

根据集团公司发展战略及职代会工作部署，开拓国际市场是集团公司优化经营结构，破解发展难题，实现高质量发展的题中要义。自今年以来，集团公司从组织结构、资源匹配、机制保障等多方面系统发力开拓国际市场，取得一定积极成效。针对当前国际市场存在突出问题，10月22日集团公司组织召开海外项目专题推进会，集团公司党委书记、董事长、总经理李超就扎实推进海外项目建设，以优质履约实现海外经营工作的滚动发展作出具体要求。

李超指出，要积极践行集团公司“走出去”发展战略，以能打硬仗、敢打胜仗的铁军作风保证项目优质履约，持续开拓海外市场工作。广大干部职工就要做到“坚持一个导向、发挥两个作用、做好两个保持、强化三个落实，加快三个转变”：

必须要坚持一个导向。优质履约是集团公司始终坚持的传统，也是企业的品牌和名片。迪拜项目作为集团公司近年来开拓的第一个海外项目，工期是否能够按时履约关乎集团公司在国际市场声誉，务必要千方百计抓进度、赶工期，为海外市场的开拓起好步、开好头。

必须要发挥两个作用。一是要发挥项目部的战斗堡垒作用。国际项目在建设过程中要首先解决思想统一问题，要从企业文化、制度落地等方面系

统谋划、严密布局。二是要发挥资源整合的作用。当前开发国际市场，我们是摸着石头过河，要在探索中不断复盘，补链搭链，力争打造出一条在国际材料、设备、人力供应渠道。

必须要做好两个保持。一是要保持思想统一，集团公司始终坚持承揽高质量项目，新一届领导班子要坚定不移地落实成功经验，争取实现走在陕建前列。二是要保持工作进度，调整经营结构布局是集团公司的一项重点工作。守稳咸阳基本盘，开拓西咸、省外、国际市场都需要下大功夫、花大力气。省外市场的难度更大，但是通过目前驻派省外分公司的情况来看，工作很扎实，推动很有成效。同时，要借助陕建控股集团大力开拓西北、西南、华南“三大战区”的发展契机，不断加快我们走出陕西、走向全国的步伐。

必须要强化三个落实。一是要落实对派遣国际人才的前期调研，真正挑选出胸怀企业、能挑重担、志存高远的优秀人才，只有把最优秀的人才不断输送到开拓国际市场的战场中去，这场事关生死存亡的战斗我们才能打赢。二是要落实资金计划，现在开拓国际市场的弓箭已经拉开，开弓没有回头箭，要坚决做好资金保障工作。三是要落实海外项目和集团总部之间信息有效共享和有效沟通。对于海外项目，项目经理部要及时向集团总部反馈各类

信息，否则集团公司无法准确判断项目实际困难和问题，无法提供有效的支持。

必须要加快三个转变。一是要加快思维模式的转变。面对新的市场环境，一定要有新的方式方法，不能把国内成功经验原封不动地照搬到国外，要打破固化思维，结合实际分析研判当前面临的困难，制定出有针对性和可行性的解决方案。二是要加快管理模式的转变。管理模式的改变就是不能让别人牵着我们的鼻子走，要化被动为主动。人力资源部、生产管理部等部门协同发力，站在国际市场管理的高度上，做好劳务资源、生产材料等渠道开拓，把话语权掌握在自己手里。三是要加快执行力的改变。集团公司作为近70年发展历程的企业，一路走来，始终依靠“服从指挥、能打硬仗、乐于奉献、团结和睦”的优良传统。当前，要集中精力强化海外项目执行力，否则再好的制度、再好的方案都是镜中花、水中月。

李超强调，临近年底，各单位要坚决落实冬期施工各项措施，严把安全生产关。同时，各单位对照年初既定目标，查漏补缺，拿出具体措施和办法，持续发扬“铁军作风”，奋起直追，争取拿出满意答卷！

(上接第04版)

(2) 现金流充足，可以确保客户展示区、预售、交付等节点目标的达成，配合开发贷等。

2. 合作共赢

(1) 人、材、机储备充足，多家竞争对比，做到优质优价，为工期、质量筑牢坚实基础，确保项目优质履约，与客户实现共赢。

(2) 注重项目全生命周期管理，最大限度满足业主后期的使用体验，提升小业主对客户品牌认可程度，实现三方共赢。

3. 节省成本

秉承战斗部队雷厉风行的作风，工作反应迅速；服务质量高，沟通速度快，项目管理遇到问题能尽快解决，节省客户管理成本。

4. 让客户省心

(1) 新开项目配置高水平项目管理团队（一线地产投标前先面试项目团队）；

(2) 项目管理团队成熟，对于工期、质量、安全同抓共管，减轻客户的管理压力，现场管理中为客户提供优质的参考意见，（现场管理中各种优化措施）真正做到为客户减负，让客户省心。

四、【E】相关证据

1. 品牌影响力不断提升，资金实力有目共睹

(1) 连年荣获鲁班奖、国家优质工程奖、连捧中国安装之星，在建项目第三方飞检多次获得区域第一名的好成绩。

(2) 上市企业财务报表随时可在网上查询，资金实力雄厚。

2. 供方选择透明

提供陕建集采平台、公司优质资源库名单，项目在招标过程中，客户可根据名单提出选择的合理化建议，可与分供方决策人面对面沟通等。（中标后客户要求和供方见面）

3. 三级管理体系健全

一般问题项目经理即可决策；重要问题分公司总经理即可决定；特别重要问题需要最高决策人解决，通过分公司总经理就可约见，处理问题速度快。

4. 屡获佳绩

荣获“建筑铁军，国企第一”的美誉；

合作单位：天地源、华润、绿城、碧桂园、蓝光、金泰等；

并在项目建设过程中屡获客户的好评。

◎十月集团大事记◎

1. 近日，由陕西省总工会主办的“中国梦 劳动美 新征程 建新功”庆祝中华人民共和国成立75周年陕西省职工文艺调演颁奖典礼在陕西省工人疗养院举行。集团公司代表咸阳市总工会，组织参赛的合唱《陕建之歌》荣获合唱类“二等奖”，同时歌曲《陕建之歌》荣获音乐创作类“一等奖”。

2. 近日，中国建筑业协会公布2024年度建筑业AAA级信用企业名单，陕建十一建集团榜上有名。是公司继2021年首次获评后再次获评该称号。

3. 10月22日至23日，陕西省总工会举办陕西省首届集体协商竞赛，集团公司组建两支队伍代表咸阳市总工会参赛。经过2天14场的激烈比拼，咸阳二队斩获第二名，咸阳一队获得优胜奖。集团公司职工王晓敏、李超平分别获“最佳首席协商代表”“最佳协商代表”荣誉称号。

4. 10月22日，第二十届中国土木工程詹天佑奖颁奖大会在江苏省苏州市召开，此次詹天佑奖评选共有89项土木工程领域的杰出代表性工程获奖。由陕建十一建集团参建的西安交通大学科技创新港科创基地和西安梧桐中舍、西舍两个项目荣获詹天佑奖。

5. 近日，中华全国总工会印发《关于表彰全国模范职工之家 全国模范职工小家 全国优秀工会工作者的决定》（总工发〔2024〕15号）文件，集团公司党委副书记、工会主席周作亮被授予“全国优秀工会工作者”荣誉称号。

6. 2024年施工企业成本管控数字化大赛9月27日公布获奖名单，集团公司从996个案例中脱颖而出，荣获全国优秀案例奖，陕西省仅两家企业获奖。

7. 西宁机场三期扩建工程建设项目团队研究课题《阀门水压试验装置的研制》获得2024年度青海省工程建设质量管理创新型I类成果。