



全国工程建设行业优秀企业报

全国建筑行业精品报纸

工会办公室 主办

http://www.sj11.com

2024年11月 第11期 总第651期

简报



持续推进企业文化一线落地

全力以赴推进年度目标任务

扎实做好年度信访稳定工作

## 提前谋划，系统推进，扎实做好年底维稳工作

当前年关将近，受内外部多方面因素影响，集团公司信访稳定形势不容乐观，农民工工资、下游供方欠款等引发的上访事件时有发生。可以说，信访稳定工作是当前一项重大政治任务，关乎集团公司稳定发展全局。11月21日，集团公司党委书记、董事长、总经理李超在中心组学习上，就解决拖欠企业账款问题，立足长远、点面结合地进行系统部署，提出四点要求：

（一）要“毫不动摇”做实建造合同。解决拖欠企业账款，首先要把数字弄准、基础做实，也就是“毫不动摇”做实建造合同，否则谈不上解决账款问题。只有通过做实建造合同，让项目成本、收入真实可靠，才有可能真正推进解决拖欠企业账款。一是要解决项目做实建造合同的能力问题，建立建造合同执行相关的管理标准、制度，通过清晰、简捷、有效的建造合同执行衡量标准，以过程衡量助力做实建造合同；二是要解决做实建造合同的态度问题，要让项目人员充分认识到，建造合同是项目成本过程管控的关键举措，做实建造合同能及时发现潜亏、采取措施，防范重大风险隐患，能够有效防范项目“成本失控”。

（二）要秉持“公心”，站在供方角度思考问题。一是树立供方客户思维，以客户思维对待供方，获取供方信任，争取共渡难关、共同发展；二是要提前筹划、做好预案，要和劳务队伍、供方单位充分沟通交流，在资金紧张的现状

下，以坦诚、真心赢得对方认可和信任，用资产抵债等方式双方共渡难关，持之以恒地与供方打造发展共同体；三是畅通投诉渠道，加强信息报送，夯实各级责任，动态掌握事件进展，精准施策控制事态，坚决杜绝发生不良群体性事件。

（三）要坚持部门联动，提升工作效率。无论是从提升企业内部管理，还是从解决拖欠企业账款的角度分析，下一步都要提升部门联动效果。特别是生产、财务、商务等业务部门之间要做好协同配合，从项目“生产端”到商务“决算端”，再到财务“支付端”，强化信息共享和沟通机制，协同作战、协同发力。

（四）要夯实职责，抢抓机遇，推动清欠工作取得实效。一是要抢抓政策机遇，目前中央、省市高度重视企业的清欠工作，要利用政府清欠的有利时机和窗口期，建立内部工作方案和推进机制，保障清欠工作取得实效；包抓领导、各单位一把手要亲自落实，夯实责任，明确节点，安排专人对接建设方，确保取得清欠实效。二是要严格落实清欠会议要求，把资金回收作为当前工作的重中之重，逐个项目制定年底针对性清欠措施，争取按照预定时间节点，完成资金回收目标。

11月28日，针对年底信访维稳工作复杂形势，集团公司党委书记、董事长、总经理李超从细处着手，从实战出发，又提出五项具体工作要求，对做好当前稳定工作有着重要指导作用。

一是全面梳理排查风险隐患。项目部要以扎实的工作作风，确保排查工作横向到边、纵向到底。各项目经理要夯实责任，摸清底数，认真做好风险隐患的排查梳理。

二是全面加强源头管控。二级单位领导班子要沉下心来，引导项目管理人员树立正确的工作态度；所有项目要开展拉网式排查，项目经理要对项目债务情况做到心中有数；项目管理人员要做好信访接待工作，不能态度蛮横，也不可胡乱承诺，始终以真诚和良好的态度做好接待处理。

三是加大矛盾纠纷化解力度。当前集团公司诉讼案件频发，各单位要进一步提升矛盾化解能力，拿出有效化解措施，降低被诉风险。

四是建立信访维稳“1+N”工作机制。以二级单位作为主责单位，加强生产、商务、法务、财务等职能部门相互联动配合。要进一步关注重点领域以及重复信访等问题，做实合同管理、实名制管理、法律政策研究等工作，形成工作合力，有效防范化解风险。

五是重点关注特殊利益群体。要进一步提高政治站位，统一思想认识，加强与下游分包单位的沟通交流，坚决杜绝推诿塞责、扯皮、不作为的行为，力争将问题化解在萌芽阶段。

将信访稳定工作当成是一项重大政治任务，各单位要结合实际切实加强组织领导，做好任务分解，细化落实措施，压实工作责任，以实际行动践行使命担当。

### 智行五载·预建未来 “十一在线”成立五周年

11月11日，智行五载·预建未来——庆“十一在线”成立五周年活动暨2024德鲁克思想应用大师赛在陕建十一建集团总部报告厅举行。

陕建控股集团党委副书记、总经理、陕建股份董事长陈琦专门为此活动发来寄语。他对十一建集团全体干部职工表示祝贺，肯定了十一建集团五年来以学习力为核心竞争力，并为十一建集团提出新的期望，锚定企业高质量发展目标，聚焦发展新质生产力时代要求，深入贯彻“11359”工作方针，围绕“四新”战略落地、“四化”转型需要，进一步创新学习模式、优化人才培养、提升科研水平，为陕建集团打造世界一流企业作出新的更大贡献。

十一建集团党委书记、董事长、总经理李超，在活动致辞上对各界朋友的支持和员工的贡献表示感谢。随后他从三个方面分享学习成果与未来思考。过去五年“十一在线”做对了：一是围绕助力企业使命和战略落地的初心不变，提炼出企业使命；二是各级领导把学习作为主责主业，完善机制保障；三是坚持守正创新，不断自我革命，组织结构、学习管理机制等不断优化升级。

下一个五年，“十一在线”要实施“231”战略。“2”是指着力提升“项目管理”和“管理创新”两大能力；“3”是指深入推进“十一在线”办学和“岗位任职资格管理”“选人用人”“绩效考核”三方面工作深度融合；“1”是指推动实现“企业整体发展居于陕建前列、行业领先”这一目标。

最后，他鼓励大家做学习路上永远的行者，让学习无处不在，让优秀触手可及，开启“依靠学习走向未来”的美好新征程。

### ◎十月集团大事记◎

11月19日，省国资委在宝鸡召开系统企业破解国企党建“融入不深”暨党支部标准化规范化建设经验交流会。陕建控股集团党委书记、董事长毛继东在会上作交流发言。集团公司获得“清廉国企建设示范先行单位”“省国资委系统企业标准化规范化建设示范党支部”两项荣誉。

11月11日，智行五载·预建未来——庆“十一在线”成立五周年活动暨2024德鲁克思想应用大师赛在陕建十一建集团总部报告厅举行。

11月11日，咸阳市总工会开展咸阳市深化产业工人队伍建设改革暨“梦桃式班组”创新交流座谈会。集团公司科技创新研发中心团队荣获“梦桃式班组”称号，这是集团公司继“机电技术班组”之后再获此项荣誉。

11月26日，西安建筑业协会正式公布了《关于公布2024年度“五小”创新成果的通知》，其中第五工程公司承建的永安华府三标段项目申报的《一种ALC隔墙板临空安装辅助装置》荣获一等奖。

11月25日，陕建洋西建设承建的先进钛合金材料产业园一期项目全面交付并完成设备首次试车，标志着集团在高端制造建设领域再上新台阶。

11月10日，北京公司承建的宁波市北仑新碶泰山路北、松花江路东ZB02-03-06c-2#地块房产项目举行开工典礼。

11月1日，第十工程公司承建的永寿太和景安公馆项目全面冲出“正负零”进入主体结构施工阶段。

10月30日，由第一工程公司承建的大荔县锦悦府住宅小区项目二期主体全面封顶，进入装饰装修阶段，部分楼栋交付。项目部被授予“优秀合作单位”荣誉称号。