

# 为放心消费奉上一个白金承诺

——访白金汉爵大酒店吴中店执行董事长顾维钧

有人说白金比黄金更宝贵，那么一个“白金承诺”的价值是多少呢？您说，这个承诺惠及百万人次，人们也许会惊讶。但你如果到过苏州市放心消费创建示范单位，到过白金汉爵大酒店吴中店，可能就会理解了。走进人气极高的酒店大堂，立马沉没在一种放心消费的氛围之中，从每位消费者脸上能寻找到放心消费承诺的笑容。

岁末年终的一天，记者专程来到姑苏城南，位于吴中开发区的白金汉爵大酒店吴中店，正在酒店大堂忙着接待客人的执行董事长顾维钧，在接受记者采访时报出两个数字，2017 年该店接待消费者达到 100 万人次以上，营业额突破 2 亿元，名列苏州市酒店行业前茅，全年金牌服务质量投诉率，让近百万人次的人店消费者，亲身体验了一次放心消费全过程。

**关键词：放心消费 vs 服务品质**

白金汉爵大酒店吴中店是一个大型综合型酒店，白金汉爵名称的由来就是一种理念，他利用英文文字的表达，那就是追求白金五星服务，追求百分百的满意。

酒店一开业，就同消费者郑重承诺，严格执行《消费者权益保护法》、《产品质量法》等法律法规，把好商品进货检验关，保证商品质量，不销售不合格的商品和假劣伪劣商品，明码标价，货真价实，不强价欺诈客，虚心接受顾客意见，并接待消费者投诉，认真处理顾客提出的问题，不侵犯消费者的合法权益和人身自由，自觉接受消费者监督，以优质的商品和服务取信于消费者，确保消费者安全，努力提升服务能力，提高服务质量；妥善解决消费者投诉，主动接受政府职能部门、消费者保护委员会、行业协会和消费者监督，认真听取各界对酒店维护消费者权益工作的批评和建议；如遇同市场监督管理部门处理消费者投诉的情况，不断免除保护消费者利益的社会责任和能力，确保让每一位在吴中白金汉爵大酒店的消费者都享有放心消费。

白金汉爵大酒店吴中店有一个庞大的消费群体，每天推出的菜肴多种多样，怎样保证品质呢？执行董事长顾维钧给记者讲了一件让人难以置信的事情，在刚刚装修几十位厨师操作，干净整洁的酒店厨房里，竟然看不到一包味精或鸡精那样的调料。顾维钧告诉记者惊讶的神色说，厨房里也没有，采购员从不购买。那一盘盘色香味俱全的菜肴是怎样做出来的？

酒店厨房的厨师有一种特别嗜好，他们做菜是靠食材之间搭配火候和高汤来保持菜肴鲜美的，味精与味精虽然鲜美，但毕竟是一种添加剂，追求食材原汁原味、提倡健康饮食，酒店把这种理念提高到品质高度，首先确保原料的新鲜，其次高烹烹饪技巧。厨房有各种预制的汤，有些是用肉汤，菜肴等食材炖的高汤，经过多番尝试之后，酒店“支招”用各种新鲜蔬菜作为调味品，为了让消费者品尝到美味而健康的菜肴，酒店每个细节都力求到位，比如在调味酱上，厨师耗费了不少心思。因为工厂化生产的调味酱含有防腐剂等物质，于是酒店就选择自制。为此，厨房还配备了专门每天用新鲜辣椒熬制的对菜肴原料的选购，他们几乎达到苛刻的程度。

高而不昂贵，让普通消费者都放心消费又能消费得起，这是高品质酒店的宗旨，以往在纯真年代，做放心菜、健康菜，终于赢得消费者的喜爱，也赚得盆满钵满。酒店赢得大量回头客，以至于不少消费者常为订不到餐位“一言难尽”，然而，酒店没有为之而降低标准而是不断提高标准，比如，客人点的海鲜等价格较高的食材，都是自己到进菜场挑选、当场过秤的，通

到损失率高、订桌数较多的情况下，酒店服务员会不怕麻烦，或一一过秤，或把一斤半左右重的大龙虾集中过秤，做到一两不少、一斤不短，把放心消费落到实处。

**关键词：放心消费 vs 微创新**

同其他省市的白金汉爵大酒店一样，吴中店主打高性价比型酒店系列，不同于传统的以客房为中心的酒店模式，开创了以大堂餐饮为中心的酒店模式，酒店餐饮业务占比超六成，走出酒店业的一片新天地。吴中店参股集团公司经营，决策层拿出一系列非常贴合自身业务发展的微创新，这些微创新极大地改变了酒店餐饮的运作方式，改变了传统酒店餐厅喧闹的局面，让普通消费者走将进来，吃得开心，真正体验到放心消费存在。

在白金汉爵大酒店吴中店整体设计中，对于酒店餐饮需求和发展方向大胆创新、自主研发。在客、到店环节上，吴中店具备超大的“地上+地下”停车场，总停车位超过 1000 个，为消费者解脱了就餐高峰停车难题，饭店酒店容纳 3000 人就餐的用餐需求。

在消费者点菜环节上，吴中店全面淘汰“点菜单”，取而代之的是“明档点菜房”，所有菜品全部由消费者边翻阅边点菜，厨房也是全透明的开放式厨房。厨房可监控的工作，消费者可以通过玻璃一目了然。明档点菜房，明档厨房，不仅让消费者看得清明白白，而且让消费者的心灵也亮堂堂，这无疑又为放心消费做了一个良好注解。

与此同时，白金汉爵大酒店吴中店设立的 24 小时服务餐厅便是酒店业的又一个创新，客人无论何时入店或离店，酒店餐厅随时满足消费者就餐的刚性需求，既有快餐速食也



既增加了放心消费的可信度，同时又减轻了厨师制作压力。

按范集团公司的规定，吴中店在酒店员工的培训与技术操作监督上也有微创新，吴中店餐饮部门员工众多，仅一楼厨师就有几十位，在应聘厨师上岗前，如何保证培训质量？技术操作监督如何到位？吴中店按范集团的欢迎经验，亮出自己的新招，除了营销人员面对面传授外，把每个菜品拍成视频向厨师作动画，用这种非常简便和直观的方法，加强师徒培训和厨师考核。由总店制定的每个菜肴都被拍摄成视频，有图有真相，有文字有声言，厨师必须观看视频后才能考核合格。不允许自由发挥，在卫生间配餐中，餐饮部文员手机拍一张照片，厨师每常制作某个菜肴的视频，放在吴中店掌权，延伸到集团总部技术总督部门。假如一个菜品制作时间过长是五分钟，但该厨师制作花了四分半钟或者六分钟时间，在对比如质数



可炒菜小葱，卡座包厢任君选择，不必再为就餐而烦恼。极大的满足消费者放心消费的时空。

白金汉爵大酒店吴中店对烹饪工具和烹饪方式也有微创新。厨师在厨房做菜，服务员在餐厅包厢服务，这似乎是酒店饮食行业一成不变的模式，但在吴中店却不是绝对的。吴中店的厨师会直接在包厢做菜，每一个包厢里的大圆桌子都是白金汉爵自主研发定制的，每张桌子都集成了两个四个电磁炉：不仅是桌子，还有电磁灶、烹饪等一系列表现，在包厢烹饪的安全设备，酒店开发了一系列适合厨师在包厢内直接制作的菜品，比如海鲜火锅、黑椒牛排、黑椒牛排、北京烤鸭、脆皮辽参、面食、炸春卷、等等，很多酒店最多是在包厢工作站，做一些菜肴的分装摆盘或雕刻工作，忽略了包厢工作间内烹饪设备的运用功能。吴中店直接把安全用电的小厨房移到包厢，由包厢厨师当面制作，消费者亲眼所见，各种食材品质一目了然。

的情况下，这个菜就有问题了，可能就无法达到品质要求了。通过视频培训监督，烹饪厨师标准化流程地掌握一批菜肴的制作方法。

**关键词：放心消费 vs 企业文化**

企业文化是企业赖以生存、独立完整各种理念体系的总和，是一个企业区别于其他企业的存在形态，企业文化又是社会意识形态之一，它的正确性、先进性、完整性决定着一个企业的生存和发展能力。秉承集团公司的理念，白金汉爵大酒店吴中店追求的是白金三星的服务，这次创造百分百满意度，并由此衍生出自己的企业文化。

全国诚信维权单位  
全国百强商场



昆山商厦

《诚信经营·借鉴篇》特约刊出