

研究市场和标准化生产让小生煎做成大产业

——访苏州震源餐饮管理有限公司创始人林波

在苏州小吃市场，提起“震源”生煎可能没谁不知道的。在刚刚过去的2020年，“震源”新开了7家门店，门店总数达到了24家，在“疫情”里，实现了日均销售生煎5万只的惊人业绩。小生煎成了大产业。近日，记者专访了苏州震源餐饮管理有限公司创始人林波，探究了他们的成功之道。

“研究市场需求和推行标准化是我们走上发展快车道的重要一环。”林总开门见山的说。

7家新店园区开了4家，昆山开了2家，吴中区开了1家，都是开在购物中心、园区开在两个邻里中心，一个是一万方，一个是一星湖广场，新区也是最近的购物中心。这个价位是去年开始的，一是往社区邻里中心，二是往繁华的街边店，三是倒逼茂等商场发展，对于开拓市场，我们开了几处模型。比如山塘店是一般模型，街边店是一般模型，以前我们都是街边店为主，从2019年下半年开始做起，开了一个繁花店和印象城店，就开始在试这种模型了。

新开了门店，销售额方面2020年同比2019年有增长吗？“我们20年销售额比19年是增长的，增长了百分之二十，因为店多了，总体规模大了。”

采访前，林总带着记者参观了中央厨房，深邃的眸子把疑惑挑逗了。“中央厨房是何时建成的？为何要建？”

“是从2019年3月30号搬过来的，连公司一起投入了800多万元，生产面积2200多平方米，生产能力按50家店的规模设计的。中央厨房主要是做馅料，各种馅料达15种，除了馅料，还有高汤及他们自己调制的成品加工。”

林总告诉记者，今年春节期间的疫情防控依然重中之重，国家鼓励外地工留在苏州过年，进饭店的人少了，但坊间行业带来了机

遇，他预计今年春节期间销售额将增长百分之五十以上。为此，他们刚刚召开了市场分机会，会上说了一做到防疫，二做好供应链的安排生产，提前备货源材料，员工这边都在了解申报，谁不回去的，都在部署布局。会奖励员工就地过年没人生产，生煎的日均销售量达到五万以上，按日销量来说，已经是苏州生煎市场第一大品牌了。

能说说我们的标准化吗？比如一个生煎多重？“我们的单个生煎的毛重是18-19克，馅料是26-27克，总量是45-46克，大好的生煎的毛重是一样的，馅料是31-32克，总量是50克。标准化生产是去年开始的，份量及制作时间都列入了标准化章程了。”

说到标准化生产是何时开始实施的，林总介绍道，是去年疫情期间的二三月份开始的，所有的门店一律实施标准化。从操作规范到醒作工艺，到操作标准，从选材到配料，到加工工艺到储存到运输、到包装等环节全部做成标准。事实上这个标准已经用了约十年了，到去年3月份形成标准化固定下来了。

标准化生产对生产的生产时长有什么规定吗？“生煎现在改用电炉加热时间是更短定了，从2018年开始响应政府号召改用更环保的电，加热就好，1电生煎最难，火大的要不断的调火，大的生煎放上去不耐用的，2电的油包小、3电的油出来口感更好。从食材开始到出品至少30道工序，生煎放进锅里面预热，加水，加油，开始加热，到出品6分钟，全程严格，消费者可以看到底煎全过程，吃得更放心。”

目前各门店的产品配比如何？据介绍，大类中生煎是首位，达到30%，其它70%搭配起来有大小馄饨、生汆牛丸汤等。现在一个门店的品



种在30个左右。生煎的品种一般有三个，有大虾、狗肉、板栗的生煎芝士生煎。

“鲜肉和大虾的占比是多少？”“不定的，每家店基本是一半对一半，园区店鸡肉的好卖，板栗鲜肉的好卖，这是一个有趣的社会消费现象。向顾客推荐生煎的方法，林总介绍说：“我们选的是广东湛江的海虾，于2016年首创的，买回后先清洗，然后炒制，做虾仁，要保留虾的颗粒感，再放一只整虾，整虾是要拌制的，60斤整虾仁加25克盐、15只墨鱼搅拌而成。一只生煎要用5只大虾和3只虾仁加一只整虾。”

为何年轻人更喜欢吃大虾生煎？年轻人更喜欢刺激的口味，虾本身就是个很好的食品，虾生煎又是个新产品，新鲜虾创造高销量。自2016年推出后销量成倍的增长。因为在大众的概念里，虾好吃又不长肉，加上生活条件好了，大家都愿意吃点好东西，大虾的是4块钱一只，肉的是2.25一只。每次都是点一份生煎加一碗粥或一份特色汤，通常在25-30元。现在的虾肉小龙虾是我们的爆款，12块钱10个。另外还有牛杂粉丝汤和牛杂粉丝汤也是各店的爆款。

1月20号新推出一只新品——牛肉芝士生煎。2020年的8月份开始研发，因为今年是牛年，给了我们灵感，研发牛年系列生煎。而芝士又是年轻人最爱的口味，我们根据网络流行口味研发出了这款牛肉生煎，做法是这样的：将好吃的香嫩牛腩肉做成一块5克的芝士粒，我们一直没做好产品，做好服务。我们一直致力于新产品，目前正在研发的还有番茄味的、蚝油味的、麻辣味的、黑胡椒的。这些牛系列的新品研发成功，将为布局苏州以外的市场做好准备。

（本刊记者 朱佳苑）

2020年秋季的到来，带着探索，带着领悟，带着沉淀。

9月底，浙江嘉善、长三角一体化示范区法院一体化2020工作会在杭州举行，标志着上海市奉贤区人民法院、苏州市吴江区人民法院、嘉兴市嘉善县人民法院签署《推进长三角生态绿色一体化建设司法协作协议》，已逾一年。

长三角区域一体化发展国家战略的实施，赋予了长三角地区尤其是一体化示范区更为重要的历史使命，也提供了更广阔的实践舞台。在汹涌澎湃的时代浪潮中，人民法院是奋勇当先的重要参与者，更是义不容辞的积极推动者。一年多来，青吴嘉三地法院先行先试，打破壁垒，快速按下司法一体化工作的启动键，搭建起了精效完备的“司法一体化”办案机制。

在不断深邃的道路上，吴江法院始终紧紧围绕吴江区委政法委牵头三地法院打造的“C位长安”品牌，携手青浦、嘉善兄弟法院，努力以高质量的司法一体化扎实推进协同发展，共促示范区平安法治高质量发展。

凝心聚力 护航经济发展

全面护航区域经济高质量发展，助力营造诚信交易环境，助推社会有序复工复产，青吴嘉三地法院的修生养息之路，努力以高质量的司法一体化扎实推进协同发展，共促示范区平安法治高质量发展。

“本想来到吴江，你们就找不到我了。”善意的敲打让陆勤被司法拘留后，惭愧地说道。

陆勤之前被嘉善法院多次传唤，却拒不到场，偷偷跑到苏州吴江想避避风头，却不知自己已被嘉善法院盯上了。嘉善法院全面了解了被执行人人在吴江的工作、财产等情况后，便请求吴江法院协助执行。

2019年5月13日晚，嘉善法院党组书记、院长孙忠杰带队赴吴江，吴江法院党组成员、执行局局长孙晓东接待了孙忠杰一行。双方就案件执行情况进行了深入交流，双方在充分的配合协作之下，执行行动进展顺利，被执行人陆勤很快被控制。为节约司法资源，陆勤被就地送拘。第二天一早，陆勤的家属便赶赴嘉善法院，代为履行债务，并缴纳了2000元罚款。此次跨域执行圆满结束，青吴嘉三地法院“联手”后首次告捷。

为将司法一体化工作向纵深不断推进，青吴嘉三地法院牢固树立“一体化”意识，坚持“一盘棋”思想，签署《长三角一体化区域法院执行协作备忘录》，在执行立案、事项委托、异地执行等方面开展深度合作，减少司法壁垒，节约司法

“融”出高度，“合”享成果

——青吴嘉三地法院司法协作工作纪实

资源，打造执行共同体。

青吴嘉三地同步，法院与人社局联合！今年“五一”劳动节前夕，一场特别的新闻发布会在吴江法院举行。

为进一步落实国家长三角区域一体化发展战略，统筹推进高质量发展目标任务和企事业单位的重要参与者，更是义不容辞的积极推动者。一年多来，青吴嘉三地法院先行先试，打破壁垒，快速按下司法一体化工作的启动键，搭建起了精效完备的“司法一体化”办案机制。

在不断深邃的道路上，吴江法院始终紧紧围绕吴江区委政法委牵头三地法院打造的“C位长安”品牌，携手青浦、嘉善兄弟法院，努力以高质量的司法一体化扎实推进协同发展，共促示范区平安法治高质量发展。

就在吴江法院召开新闻发布会的当天，上海青浦、浙江嘉善的法院和人社局也同步联合召开拖欠工资案例例发会议，三地法院和人社局还在发布会后举行了视频的座谈会，开展警示教育。

在助力经济发展这件大事上，青吴嘉三地法院倾尽全力，携手审判部门和劳动仲裁院，共同为长三角一体化示范区先行先试的司法协作建设和发展质量发展，提供最有力的司法保障。

齐头并进 司法服务群众

这天，一起不同寻常的立案活动在吴江法院诉讼服务中心悄然进行。

这是一起加工贸易纠纷案，上海一家机械公司受吴江一家公司的委托进行来料加工，并交付了成品，出具了增值税发票，但是吴江公司却没有按时支付加工款。上海公司心中不满的称对方日益高傲，但是释然的说的不便让这家公司的犯了难。

在此时，长三角一体化示范区法院之间可以跨域立案的消息传来，上海公司的顾虑悉数消除，决定就近选择上海青浦法院递交诉讼材料，向吴江法院在短时间内跨域立案。

上午9时36分，上海青浦法院通过“移动微法院”系统将诉讼材料移交至吴江法院，吴江法院跨域立案专员在收到材料后，及时对诉讼材料进行审查。经审查，该案件符合立案条件，吴

江法院

去年9月29日，“七一”前夕，为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，进一步贯彻落实2020年全国“两会”精神，吴江汾湖法庭党支部联合嘉善西塘法庭党支部、嘉善南湖法庭党支部、青浦宋家角法庭党支部，共同开展“七一”联合主题党日活动。

这一天，在烟雨荷塘中，来自三地的党员干警们重温红色足迹路线，感受水乡古韵特色党建文化，观摩生态绿色、风正气清的新农村新面貌，走访当地居民了解企业党建特色工作。

为更好地通过党建融合带动工作融合、推动情感融合、实现发展融合，三地法院积极探索新模式，有针对性地开展试点式党建教学、党建交工作交流、联合主题党日活动、推动党建工作规范化、常态化、地域特色化，形成“资源共享、优势互补、携手共建、共同发展”的党建工作新格局。

一步智变卓然，充满活力的法官队伍，是做好审判工作的根基与灵魂。巡回法庭各具特色而又源远流长，能否交流互融，各取所长，则可以产生“1+1>2”的效果。

“以行政区域划为单位的法院系统内部，这种跨界行政级别梯队在以姓氏为想象的，想要相互学习工作经验，要么领导带队访问考察，要么求助于媒体信息报道。秉持长三角一体化国家战略的初心，我们三地法院互相派人探秘文化学习，有利于资源共享和优势互补，也为法庭间互学互鉴、互联互通打开了鲜活的通道。”吴江法院党组书记、院长孙忠杰如是感慨。

跨省协作、跨域法院，这样的梯队交流，前卫大胆、意义深远。青吴嘉三地法院不断在“融”字上做文章，在“合”字上打造特色，有力推动长三角一体化示范区法院全面发挥快人所长的优势。

（王玉娇 金刚）